



# Izvještaj

## NLB Banke AD Podgorica

### za 2020. godinu



NLB Banka AD Podgorica Sektor upravljanja  
rizicima U Podgorici, jun 2021. godine

**U skladu sa Odlukom o javnom objavlјivanju  
podataka od strane banaka**

# Sadržaj

1. Uvod	4
2. Godišnji finansijski iskazi sa mišljenjem spoljnog revizora	4
3. Strategija i politika upravljanja svim vrstama rizika	4
3.1. Struktura i organizacija funkcije upravljanja rizicima	5
3.2. Obim i priroda sistema izvještavanja rizicima i sistema za mjerenje rizika	5
3.3. Politike za zaštitu od rizika i ublažavanje rizika i strategije i procesi za kontinuirano praćenje efektivnosti zaštite od rizika i ublažavanja rizika	5
4. Konsolidacija	5
5. Sopstvena sredstva banke i koeficijent kapitalske adekvatnosti	5
6. Procjena adekvatnosti internog kapitala za pokriće ukupnih (kao i pojedinačnih) vrsta rizika kojima je Banka izložena u svom poslovanju	6
7. Kreditni rizik	9
8. Standarizovani pristup za ponderisanje izloženosti	12
9. Rizik druge ugovorne strane	13
10. Operativni rizik	13
11. Trajna ulaganja u kapital drugih pravnih lica	14
12. Izloženost riziku kamatne stope iz bankarske knjige	14
13. Sekjuritizacija	14
14. Tehnike ublažavanja kreditnog rizika	15

## 1. Uvod

Evropska regulativa na području adekvatnosti kapitala koja se temelji na načelima Bazela II, između ostalog, predviđa transparentnost bankarskog poslovanja. Evropske banke dužne su objaviti određene informacije koje treba da omoguće dovoljan nivo informisanosti potencijalnim investitorima o rizicima kojima je banka izložena u svakodnevnom poslovanju.

U Crnoj Gori područje obaveznih objelodanjivanja uređuje Odluka o javnom objelodanjivanju podataka od strane banaka (u daljem tekstu Odluka). U skladu sa tom odlukom, NLB Banka objavljuje informacije za 2020. godinu.

Podatke i informacije koji su predmet javnog objelodanjivanja u skladu sa Odlukom o javnom objelodanjivanju podataka, banka je dužna da objavljuje na svojoj internet stranici.

Za NLB Banku nisu relevantna objelodanjivanja koja se odnose na vrste poslova koje NLB Banka trenutno ne obavlja: sekuritizacija, korišćenje kreditnih derivata (rizik druge ugovorne strane) kao ni objelodanjivanja vezana za konsolidaciju.

Uz krovnu strategiju, sveobuhvatan set internih politika, pravila i procedura, koje usvaja Odbor direktora banke, a za čije sprovodenje je zadužena Uprava Banke i stručne službe banke, detaljnije definišu:

- Praćenje i upravljanje kreditnim rizikom sa ciljem minimiziranja gubitaka po osnovu kreditnog rizika,
- Način obezbjedivanja zadovoljavajuće likvidnosti,
- Minimizaciju uticaja na rezultat banke, kao posljedica negativnog uticaja koji proizilaze iz tržišnih rizika,
- Efikasno upravljanje operativnim rizicima, odnosno sprječavanje nastanka gubitaka po osnovu štetnih dogadaja koji su posljedica operativnog rizika
- Efikasno upravljanje nefinansijskim rizicima

Procesi upravljanja pojedinom vrstom rizika navedeni su u računovodstvenom dijelu godišnjeg izještaja (Napomene uz finansijske izještaje, tačka 4. Upravljanje finansijskim rizikom).

### 3.1. Struktura i organizacija funkcije upravljanja rizicima

Za upravljanje rizicima, kojima je izložena NLB Banka AD Podgorica u svom poslovanju, odgovoran je Odbor direktora NLB Banke AD Podgorica. Strategiju upravljanja rizicima, politike upravljanja pojedinačnim rizicima i odgovarajuća planska dokumenta usvaja Odbor direktora NLB Banke AD Podgorica uz prethodnu verifikaciju od strane Uprave banke, čime se definiše institucionalan okvir za preuzimanje rizika u poslovanju. Uprava banke je odgovorna za organizovanje sprovođenja usvojenih strategija, politika i planova.

Praćenje izloženosti rizicima u NLB Banci AD Podgorica centralizованo je u okviru Sektora upravljanja rizicima koji je samostalna organizaciona jedinica. Ovakvo centralizovano praćenje obezbeđuje implementaciju standardizovanih i sistemski uredenih pristupa ovladavanja rizika.

U okviru Sektora upravljanja rizicima je organizovana podjela rada u tri odjeljenja: Odjeljenje kreditne analize, Odjeljenje upravljanja rizicima i Odjeljenje porocjene vrijednosti imovine. Sektor upravljanja rizicima je odgovoran neposredno izvršnom direktoru zaduženom za ovo područje.

Odgovorna tijela zadužena za upravljanje rizicima su:

Odbor direktora je odgovoran za uspostavljanje sistema upravljanja rizicima i u skladu sa tim isti prati efikasnost i adekvatnost sistema upravljanja rizicima.

Uprava banke (Izvršni direktori) odgovara za upravljanje rizicima kojima je Banka izložena u svom poslovanju.

Odbor za reviziju ima ulogu da analizira i prati funkcionisanje sistema upravljanja rizicima kojima je banka izložena u svom poslovanju i daje predloge za unaprjeđenje strategija, politika i procedura za upravljanje rizicima.

Pored gore navedenih tijela, odgovornosti za upravljanje rizicima imaju i Odbor za upravljanje bilansnim odnosima i kapitalom Banke, Kreditni odbor, Odbor za listu za intenzivno staranje, nadzornu listu i praćenje problematičnih plasmana i Komisija za likvidnost.

U upravljanja rizicima, Banka kao važan elemenat koristi pristup "tri linije odbrane od neadekvatnih rizika".

“Tri linije odbrane od neadekvatnih rizika” se odnose na:

- Poslovni sektori su prva linija odbrane od neadekvatnih rizika. U poslovnim sektorima započinje proces selektiranja prihvatljivih rizika. Poslovni sektori predlažu poslovne odluke u skladu sa definisanim internim aktima i ovlašćenjima. U tom smislu poslovni sektori moraju biti svjesni rizik apetita Banke i moraju imati razvijenu svijest o značaju upravljanja rizicima.
- Druga linija odbrane je Sektor upravljanja rizicima. Sektor upravljanja rizicima priprema politike, procedure i ostala interna akta na području upravljanja rizicima. Sektor upravljanja rizicima ima ključnu ulogu u identifikaciji, mjerenu i praćenju rizika, kao i predlaganju mjera za upravljanje rizicima. Sektor upravljanja rizicima doprinosi uspostavljanju sistema i kulture upravljanja rizicima u čitavoj Banci.
- Treća linija odbrane podrazumjeva značajnu ulogu interne revizije, koja sprovodi nezavisne i sveobuhvatne pregledne u procesu upravljanja rizicima (uključujući pregled sistema internih kontrola) i o istim podnosi izvještaje stručnim službama i organima upravljanja u Banci.

### 3.2. Obim i priroda sistema izvještavanja o rizicima i sistema za mjerjenje rizika

Sektor upravljanja rizicima je odgovoran za sistem izvještavanja na području upravljanja rizicima i kapitalom, kako spoljnim korisnicima (Centralna banka Crne Gore, spoljni revizor, matična banka, kreditori), tako i internim korisnicima (Odbor direktora, Odbor za reviziju, Uprava Banke, Kreditni odbor, Odbor za upravljanje bilansnim odnosima i kapitalom Banke, Odbor za listu za intezivno stranje, nadzornu listu i praćenje problematičnih plasmana). Pored praćenja rizika i pomenutog izvještavanja prema različitim korisnicima, u Sektoru upravljanja rizicima se sprovodi utvrđivanje značajnosti i ocjenjivanje nivoa pojedinačnih rizika.

Organizacija i razgraničenja odgovornosti područja upravljanja rizicima osmišljeni su na način da sprječavaju nastanak sukoba interesa i obezbjeđuju transparentan i dokumentovan proces praćenja odluka pri adekvatnom protoku informacija po vertikalni. Izvještavanje na području upravljanja rizicima u NLB Banci AD Podgorica obavlja se u skladu sa regulativom Centralne banke Crne Gore, kao i standardima NLB Grupe.

Izvještavanje se odvija u okviru standardizovanih izvještaja koji se izrađuju na osnovu metodologija za mjerjenje i praćenje pojedine vrste rizika, te uspostavljene odgovarajuće baze podataka. Izvještavanje se vrši na mjesечноj, kvartalnoj i godišnjoj osnovi u skladu sa relevantnom regulativom.

Sistemi mjerjenja rizika sastavni su dio politika i ostalih internih akata na području upravljanja rizicima, koji su takođe uskladjeni sa regulativom Centralne banke Crne Gore i standardima NLB Grupe.

### 3.3. Politike za zaštitu od rizika i ublažavanje rizika i strategije i procesi za kontinuirano praćenje efektivnosti zaštite od rizika i ublažavanja rizika

Banka ima organizovan sistem internih akata u funkciji zaštite od rizika i ublažavanja rizika, kao i procese za kontinuirano praćenje efektivnosti zaštite od rizika i ublažavanja rizika.

Ključna interna akta na nivou NLB Banke AD Podgorica koja se odnose na ovo područje su:

- Strategija upravljanja rizicima NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja kreditnim rizikom NLB Banke AD Podgorica

- Politika upravljanja valutnim rizikom NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja rizikom kamatne stope NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja operativnim rizikom NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja likvidnošću NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja rizikom zemlje NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja kapitalom NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja nefinansijskim rizicima NLB Banke AD Podgorica
- Politika investiranja u hartije od vrijednosti bankarske knjige NLB Banke AD Podgorica
- Politika upravljanja kolateralima NLB Banke AD Podgorica
- Politika za prekogranično kreditiranje NLB Banke AD Podgorica

Pored navedenih, postoji određen broj pratećih dokumenata (mjerila i postupci, metodologije, procedure, uputstva, pravilnici i planovi) koje bliže ureduju pojedinačna područja upravljanja i praćenje rizika, između ostalog i poslove pribavljanja sredstava obezbjedenja i postupke vezane za odobravanje plasmana (Procedura za obezbjedenje plasmana, Upustvo za kreditiranje pravnih lica, Strategija postupanja sa nekvalitetnim kreditima i dr.).

## 4. Konsolidacija

NLB Banka AD Podgorica nema podređenih lica sa kojima bi se konsolidovala, pa u skladu sa tim objavljuje informacije samo na individualnoj osnovi.

## 5. Sopstvena sredstva banke i koeficijent kapitalske adekvatnosti

Sopstvena sredstva Banke čine osnovni elementi sopstvenih sredstava, koji se uključuju u izračunavanje osnovnog kapitala i dopunski elementi sopstvenih sredstava, koji se uključuju u izračunavanje dopunskega kapitala.

Osnovni elementi sopstvenih sredstava Banke u 2020. godini bili su:

- uplaćeni akcionarski kapital po nominalnoj vrijednosti, isključujući kumulativne povlašćene akcije;
- naplaćene emisione premije, isključujući emisione premije po osnovu kumulativnih prioritetskih akcija;
- rezerve koje su formirane na teret dobiti nakon njenog oporezivanja (zakonske, statutarne i druge rezerve);
- rezerve za procijenjene gubitke po regulatornom zahtjevu izdvojene u skladu sa odlukom kojom se propisuju minimalni standardi za upravljanjem kreditnim rizikom u bankama;
- neraspoređena dobit iz prethodnih godina;
- iznos kojim se ublažavaju negativni efekti na sopstvena sredstva banke zbog prelaska na vrednovanje stavki aktive primjenom MSFI 9, utvrđen u skladu sa stavovima 5 i 6 člana 4. Odluke o adekvatnosti kapitala banaka.

Odbitne stavke od sopstvenih sredstava su:

- nematerijalna imovina u obliku goodwill-a, licenci, patenata, zaštitnih znakova i koncesija;
- nerealizovani gubitak po osnovu vrijednosti uskladivanja finansijske imovine raspoložive za prodaju, po fer vrijednosti.

Tabela 5.1. Sopstvena sredstva – osnovni, dopunski kapital i odbitne stavke na 31.12.2020. godine u 000 Eur

I/A Osnovni elementi sopstvenih sredstava		Iznos
1.	Uplaćeni akcionarski kapital po nominalnoj vrijednosti, isključujući kumulativne povlašcene akcije	20,261
2.	Naplaćene emisione premije, isključujući emisione premije po osnovu kumulativnih prioritetnih akcija	7,146
3.	Rezerve koje su formirane na teret dobiti nakon njenog oporezivanja (zakonske, statutarne i druge rezerve)	5,368
3.a	Rezerve za procijenjene gubitke po regulatornom zahtjevu izdvojene u skladu sa odlukom kojom se propisuju minimalni standardi za upravljanjem kreditnim rizikom u bankama	3,796
4.	Nerasporedena dobit iz prethodnih godina za koju je skupština akcionara donijela odluku da bude uključena u osnovni kapital, umanjena za porez na dobit i druge očekivane troškove	14,952
5.	Iznos kojim se ublažavaju negativni efekti na sopstvena sredstva banke zbog prelaska na vrednovanje stavki aktive primjenom MSFI 9, utvrđen u skladu sa stavovima 5 i 6 člana 4 Odluke o adekvatnosti kapitala banaka	2,046
6.	Ukupno (pozicije 1+2+3+3a+4+5)	53,569
I/B Odbitne stavke pri izračunu osnovnog kapitala		
1.	Nematerijalna imovina (goodwill, licence, patenti, zaštitni znakovi, koncesije)	1,303
2.	Nerealizovani gubitak po osnovu vrijednosnog usklajivanja finansijske imovine raspoložive za prodaju, po fer vrijednosti	171
	<b>Ukupno</b>	<b>1,474</b>
I/C Osnovni kapital (osnovni elementi sopstvenih sredstava minus odbitne stavke, pozicija 6-14)		52,095
IIIA Sopstvena sredstva (osnovni kapital+dopunski kapital koji se uključuje u sopstvena sredstva ) prije odbitnih stavki		52,095
IV Osnovni kapital umanjen za 50% odbitnih stavki sopstvenih sredstava (pozicija 38)		52,095
V Dopunski kapital umanjen za 50% odbitnih stavki sopstvenih sredstava (pozicija 38)		0
VI Osnovni kapital po potrebi umanjen stav 3 člana 9 Odluke		52,095
VII SOPSTVENA SREDSTVA (Osnovni kapital +Dopunski kapital) (V+VI)		52,095

Tabela 5.2. Koeficijent kapitalske adekvatnosti na 31.12.2020. godine

R. Br.	Opis stavki	Tabela	Iznos
I	Sopstvena sredstva banke	SSB	52,095
1.	Osnovni kapital	SSB	52,095
2.	Dopunski kapital	SSB	0
<b>II</b>	<b>Ukupno ponderisana bilansna aktiva</b>		<b>276,613</b>
1.	Ponderisana bilansna aktiva	PBA	249,042
2.	Ponderisane vanbilansne stavke	PVB	25,525
3.	Iznos kojim se ublažavaju negativni efekti na sopstvena sredstva banke zbog prelaska na vrednovanje stavki aktive primjenom MSFI 9, utvrđen u skladu sa stavovima 5 i 6 člana 4 Odluke o adekvatnosti kapitala banaka (član 14 Odluke o adekvatnosti kapitala)	SSB	2,046
<b>III</b>	<b>Potreban kapital za tržišne rizike</b>		<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>Potreban kapital za operativni rizik</b>		<b>4,482</b>
<b>V</b>	<b>Potreban kapital za rizik zemlje</b>		<b>8</b>
<b>VI</b>	<b>Potreban kapital za druge rizike</b>		<b>0</b>
<b>VII</b>	<b>Koeficijent solventnosti banke</b>		<b>16,21%</b>

## 6. Procjena adekvatnosti internog kapitala za pokriće ukupnih (kao i pojedinačnih) vrsta rizika kojima je Banka izložena u svom poslovanju

Cilj utvrđivanja interno potrebnog kapitala NLB Banke AD Podgorica jeste obezbjedivanje pretpostavki za sigurno i stabilno poslovanje na dugi rok, u odnosu na rizičnost poslovanja.

ICAAP proces ima za cilj procjenu adekvatnosti nivoa kapitala iz ugla rizika sa kojima se banka suočava u poslovanju. Prvi korak ICAAP procesa se odnosi na identifikaciju rizika, a potom i procjenu materijalnosti istih, što je ključna komponenta ICAAP procesa. U okviru ovog procesa, identifikovani su ključni rizici i određen je njihov značaj (materijalnost), kroz sveobuhvatan pristup, uzimajući u obzir EBA tabelu rizika i druga relevantna istraživanja/najbolje prakse u bankarskom sektoru. Banka je identifikovala sljedeće materijalno značajne rizike:

1. **Kreditni rizik** predstavlja vjerovatnoću ostvarivanja negativnog efekta na finansijski rezultat koji je posledica dužnikove nesposobnosti da iz bilo kojeg razloga ne ispunji svoje finansijske i/ili ugovorne obaveze djelimično ili u cjelini. Kreditni rizik uključuje rizik koncentracije, rezidualni rizik, rizik sekjuritizacije, rizik zemlje i rizik poravnjanja. Podkategorije kreditnog rizika koje su ocijenjene materijalnim su:
  - **Rizik default-a i migracije-** Rizik promjene kreditne sposobnosti komitenta u datom vremenskom horizontu. Default rizik je vjerovatnoća prelaska komitenta u default. Migracije predstavljaju pogoršanja ili poboljšanja kreditne sposobnosti komitenta, koje utiču na uvećanje ili smanjenje vjerovatnoće defaulta (probability of default). Iz tog razloga, kvalitet kreditnog portfolia se može, vremenom, pogoršati.
  - **Rizik koncentracije-** Rizik nastanka gubitka zbog prekomjernog direktnog ili indirektnog izlaganja Banke ili bankarske grupe prema individualnim klijentima, grupama ili klijentima koji su povezani istim rizičnim faktorima.
  - **Rizik industrije-** Rizik nastanka gubitka zbog prekomjerne izloženosti Banke prema pojedinim granama djelatnosti.
2. U okviru **tržišnog rizika** materijalno je ocijenjena potkategorija rizik kreditnog spred-a koji se odnosi na rizik negativnih efekata vrednovanja, koji je posljedica uvećanja kreditnih marži obveznica pod nepovoljnim uslovima. Dodatno, credit spread šok može rezultirati višim troškovima finansiranja koji proizilaze iz refinansiranja obaveza prema bankarskom sektoru.
3. **Kamatni rizik** predstavlja vjerovatnoću ostvarivanja negativnog efekta na finansijski rezultat i kapital banke, koji nastaje usled nepovoljnog kretanja kamatnih stopa u bankarskoj knjizi. U okviru kamatnog rizika, Banka je identifikovala kao materijalno značajne podkategorije:
  - Osjetljivost ekonomске vrijednosti kapitala- Rizik promjene ekonomске vrijednosti kapitala Banke, kao posljedica promjena kamatnih stopa. Ekonomска vrijednost kapitala Banke je određena preko sadašnje vrijednosti očekivanih novčanih tokova po osnovu aktive, pasive i vanbilansnih pozicija.
  - Osjetljivost neto kamatnih prihoda- Rizik promjene iznosa neto kamatnih prihoda, koji su posljedica promjena kamatnih stopa. Rizik se odnosi na neusklađenost vremena dospjeća i repricinga stavki aktive, pasive i vanbilansa.

4. **Rizik likvidnosti** - rizik da banka neće moći da ispunji svoje kratkoročne obaveze ili rizik dugoročne neusklađenosti sredstava i obaveza banke. Rizik može biti uzrokovani i koncentracijom aktive ili izvora finansiranja. Rizik likvidnosti se ne uključuje u izračun kapitalskog zahtjeva, već se njime upravlja u okviru ukupno postavljenog procesa upravljanja likvidnošću u banci.
5. **Operativni rizik** predstavlja Rizik promjene vrijednosti uzrokovane činjenicom da su se konkretni gubici desili zbog neadekvatnih internih procesa, ili nepoštovanja istih, ljudi, sistema ili eksternih dogadaja.
6. **Strateški i poslovni rizik** predstavlja rizik gubitka zbog nepravilnih strateških poslovnih odluka, neadekvatne implementacije odluka i slabog prilagodavanja promjenama u poslovnom okruženju.
7. **Rizik profitabilnosti**- Rizik gubitka zbog neadekvatnog sastava i diversifikacije prihoda, kao i nemogućnosti Banke da obezbijedi adekvatan i održiv nivo profitabilnosti.

Navedene podjele su u skladu sa IFRS 9 segmentacijom i koriste se u izještajnim procesima NLB Banke ad Podgorica i Grupe.

U skladu sa IRB pristupom, NLB Banka ad Podgorica vrši kalkulaciju izloženosti (EAD), vjerovatnoću gubitka (PD), ročnost plasmana (M) i LGD komponente u skladu sa bonitetnim razredom klijenta.

## Metodologija procjene internog kapitala za rizik koncentracije

U cilju izračuna dodatnog kapitala za rizik koncentracije izvršena je analiza sledećih rizika:

- Rizika industrije
- Rizika pojedinačne koncentracije.

## Rizik industrije

Rizik industrije podrazumijeva obračun rizikom ponderisane aktive (RWA) za unaprijed definisane grane industrije u prvom stubu. Kao 10 identifikovanih grana industrije koriste se:

- trgovina na malo i veliko;
- usluge pružanja smještaja i hrane;
- usluge;
- rудarstvo;
- transport i skladištenje;
- poslovanje nekretninama;
- poljoprivreda, lov i ribarstvo;
- preradivačka industrija;
- gradevina;
- finansije.

Rizik industrije se zasniva na primjeni Herfindahl-Hirschman Index (HHI) prema izloženosti klijenata razvrstanih u 10 privrednih grana, a polazi od RWA za pojedine djelatnosti u „prvom stubu“, nakon čega se računa suma kvadrata pojedinačnih učešća djelatnosti u ukupnoj sumi.

Dalji obračun interno potrebnog kapitala se vrši korišćenjem izračunate procentualne vrijednosti HHI i odgovarajućeg modela mapiranja za izračun dodatnog kapitala (Gordy-Lütkebohmert).

## Rizik pojedinačne koncentracije

Rizik pojedinačne koncentracije je rizik od nastanka gubitaka uslijed nesavršene diverzifikacije izloženosti u portfelju. Ova nesavršena diverzifikacija može proizići iz male veličine portfelja ili velikog broja izloženosti prema specifičnim dužnicima. ICAAP scenario predviđa izračun rizikom ponderisane aktive (RWA) za sve klijente koji pripadaju corporate segmentu (isključuju se izloženosti prema bankama, državi i fizičkim licima).

Rizik pojedinačne koncentracije se zasniva na korišćenju HHI koji izračunava učešće RWA pojedinačnih klijenata/Grupe povezanih lica u ukupnoj RWA, nakon čega računa sumu kvadrata pojedinačnih učešća, u cilju dobijanja HHI. Dalji obračun interno potrebnog kapitala se vrši korišćenjem odgovarajućeg modela mapiranja za izračun dodatnog kapitala (Gordy-Lütkebohmert).

## Metodologija obračuna internog kapitala za kreditni rizik

NLB Grupa, pa i NLB Banka ad Podgorica koristi standardizovan pristup kao osnov za obračun potrebnog kapitala za kreditni rizik. Pristup se koristi za izračunavanje potrebnog kapitala u okviru prvog stuba. NLB Grupa je svjesna da ovaj pristup ne obuhvata sve faktore rizika, uslijed čega je fokus na identifikaciji dodatnih rizika koji nisu uključeni u obračun prema regulatornom zahtjevu.

Internal ratings-based (IRB) pristup se zasniva na mjerenu očekivanih gubitaka (EL-expected losses) i neočekivanih gubitaka (UL-unexpected losses). Rizikom ponderisana aktiva (RWA) se koristi za izračun neočekivanih gubitaka. NLB Banka ad Podgorica u skladu sa smjernicama NLB d.d. koristi modele na način da procjenjuje interne potrebe kapitala u najboljoj mogućoj mjeri. Poboljšanja kalkulacija za izračun interno potrebnog kapitala su moguća u mjeri praćenja statističkih modela i nadogradnje istih.

Uz IRB pristup, komitenti koji su izloženi prema Banci su podijeljeni u 4 kategorije sa različitim kategorijama rizika:

- (a) pravna lica (PO),
- (b) država (CD),
- (c) banke (IN) i
- (d) fizička lica (FO).

U NLB Banci ad Podgorica, segment pravnih lica (PO) je podijeljen na dvije pod kategorije u skladu sa veličinom klijenta:

- velika preduzeća (corporate),
- mala i srednja preduzeća (SME).

Segment fizičkih lica (FO) je podijeljen na 3 podkategorije:

- segment stambenih kredita (tip 202),
- segment potrošačkih kredita (tip 204), i
- ostali segment (minusi, kreditne kartice itd.).

## Metodologija procjene internog kapitala za tržišni rizik

U postupku ocjenjivanja značajnosti rizika u okviru tržišnih rizika, kao materijalno značajan je ocijenjen rizik kreditnog spred-a. Scenario podrazumijeva paralelno pomjeranje za 100 b.p., koje rezultira negativnim efektom na vrednovanje. Efekti se računaju korišćenjem NSV metode. Šok se primjenjuje na sve dužničke hartije od vrijednosti, bez obzira na računovodstvenu klasifikaciju.

Faktori se mogu ocijeniti kao važni ili manje važni. Najviše 7 faktora se mogu ocijeniti kao važni. Ponder za važne faktore iznosi 0,5%, a za manje važne faktore 0,25% regulatornog zahtjeva za kapitalom iz I stuba za datum za koji se radi kalkulacija. Zahtjev za kapitalom za strateški rizik se izračunava kao zbir rezultata množenja za one faktore koji su bili procijenjeni kao »nestabilan«, odnosno ocjenom »loš«.

Procjena faktora se vrši jednom godišnje u okviru ICAAP procesa, kada se definije da li se neki od faktora koji utiču na strateški rizik promijenio.

## Metodologija procjene internog kapitala za operativni rizik

U cilju određivanja kapitalnog zahtjeva za operativni rizik NLB Banke korišćeni su mjesecni podaci o bruto gubicima koji predstavljaju stvarne istorijske štetne događaje koji proizilaze iz operativnog rizika. U tom smislu koristimo i vremenske serije vrijednosti realizovanih naknada gubitaka kako bismo na kraju mogli dobiti neto gubitke. Ovo omogućava korišćenje tehnike bootstrap-a pri čemu se podaci slučajno uzorkuju i pretvaraju u godišnje vrijednosti.

Koristeći postupak slučajnog odabira koji je ugrađen u R softver, odaberemo dvanaest nasumičnih mjeseci iz serije podataka, iz vremenskog opsega od 2013. do 2020. - to nam daje 96 grupe mjesecnih podataka od kojih možemo uzorkovati. Suma nasumično odabranih mjesecnih gubitaka predstavlja jednu 'sintetičku godinu' koja se dodaje popisu podataka s početne tačke. To se ponavlja deset hiljada puta. Proces se radi odvojeno za bruto gubitke i naknade gubitaka.

Podaci se zatim koriste za procjenu gamma distribucije.

Gama distribucija se uglavnom koristi za modeliranje rizika što je čini posebno prikladnom za ovaj izračun.

## Metodologija procjene internog kapitala za rizik profitabilnosti

Kada je u pitanju Rizik profitabilnosti, NLB Banka AD Podgorica je u 2020. godini ostvarila pozitivan rezultat, koji je uslijed negativnih efekata pandemije COVID-19 bio na nižem nivou u odnosu na planirani. U ICAAP-u je rizik profitabilnosti ugraden u P&L (eng.profit and loss) perspektivu, gdje se pretpostavlja da u slučaju krize Banka ne bi ostvarila planirani rast (umanjenje projektovanih prihoda na bazi nepovećavanja portfolija i aktive), zbog čega bi prihodili bili niži od planiranih. Dodatno, niži prihodi od planiranog, u uslovima stresa, bi bili povezani sa formiranjem novih non-performing kredita.

Tabela 6.1. Izračun regulatornog potrebnog kapitala i internog kapitala u 000 Eur

Rizični profil	Regulatorni zahtjevi za kapitalom	Dodatni kapital u skladu sa ICAAP-om	Ukupan kapital
<b>STUB 1</b>			
Kreditni rizik	27.661	0	27.661
Operativni rizik	4.482	0	4.482
Tržišni rizik			
Rizik zemlje	8	0	8
<b>STUB 2</b>			
Rizici koji nijesu u potpunosti obuhvaćeni Stubom 1			
Rezidualni rizik (CRM)			
Rizik sekjuritizacije			
<b>Rizici iz stuba 2</b>			
Rizik kamatne stope iz bankarske knjige	4.160	4.160	4.160
Kreditni spread	419	419	419
Rizik koncentracije			
Ostali značajni rizici			
Rizik likvidnosti			
Strateški rizik			
Reputacioni rizik			
Rizik profitabilnosti			
Ostali rizici			
Eksterni faktori			
<b>UKUPNO</b>	<b>32.151</b>	<b>8.319</b>	<b>40.470</b>

Za materijalno značajne rizike je ocijenjen dodatno potreban kapital:

- kreditni rizik, rizik industrije i rizik koncentracije 3.258 hiljada Eur;
- rizik kreditnog spred-a 419 hiljade Eur;
- kamatni rizik 4.160 hiljada Eur
- strateški rizik 482 hiljade Eur

## Metodologija procjene internog kapitala za strateški rizik

Kvantifikacija strateškog rizika se sprovodi preko faktora za procjenu strateškog rizika. Faktori se djeli na unutrašnje i spoljne. Rizik je ocijenjen kao materijalan ako je bar jedan od unutrašnjih ili spoljnih faktora koji utiču na sami rizik definisan ocjenom »nestabilan« ili »loš«.

Unutrašnji faktori su: Postojanje, jasnoća i transparentnost strategije banke; Organizaciona struktura; Procesi i procedure; Informaciona infrastruktura; Vlasnička struktura; Upravljanje rizicima; Organizaciona klima; Kadrovska podrška; Korporativno upravljanje. Spoljni faktori su: Prilagođavanje konkurenčiji; Izmjene u regulativi; Odredbe i druge mjere regulatora; Politička sredina; Ekomska situacija (poslovno okruženje); Angažovanje spoljnih dobavljača.

Ukupan potreban kapital za pokriće rizika (u I i II stubu) iznosi 40.470 hiljada Eur. Uz iznos sopstvenih sredstava banke na 31.12.2020. godine od 52.095 hiljada Eur, Banka ima dovoljno kapitala za pokriće svih rizika iz I i II stuba. U skladu sa Odlukom o adekvatnosti kapitala, prilikom obračuna sopstvenih sredstava, Banka nije uključila ostvarenu dobit iz 2020. godine (3.309 hiljada Eur) do verifikacije od strane Skupštine akcionara.

## 7. Kreditni rizik

Definicija dospjelih nenaplaćenih potraživanja i nekvalitetne aktive (aktiva klasifikovana u kategoriju "C" ili niže)

Pri praćenju strukture i kvaliteta kreditnog portfolija i kreditnog rizika koji proizilazi iz kreditnog portfolija, banka je dužna da posebnu pažnju posveti tzv. nekvalitetnim kreditima.

Nekvalitetnim kreditom, u skladu sa Odlukom o minimalnim standardima za upravljanje kreditnim rizikom, smatra se kredit koji je banka primjenom kriterijuma za klasifikaciju aktive iz ove Odluke, klasificirala u klasifikacionu kategoriju "C", "D" ili „E“.

Dospjelim nenaplaćenim potraživanjima se smatraju sva potraživanja koja banka nije uspjela naplatiti na ugovorenim datum dospjeća, odnosno potraživanja kod kojih je prisutno kašnjenje u izmirivanju duga od strane klijenta u odnosu na ugovorom definisane rokove.

### Opis metoda usvojenih za utvrđivanje rezervacija za potencijalne kreditne gubitke/ ispravki vrijednosti

NLB Banka AD Podgorica obračunava ispravke vrijednosti za bilansne stavke i rezervisanja za vanbilansne stavke, kao i rezervacije za potencijalne kreditne gubitke u skladu sa internim aktom Metodologija obezvredivanja potraživanja i formiranja rezervisanja za kreditne rizike.

Obezvredjenja, odnosno rezervisanja formiraju se u skladu sa MSFI 9 za finansijska sredstva koja Banka drži do dospjeća i koja vrednuje po otplatnoj vrednosti i odredene preuzete obaveze po vanbilansnim stavkama gdje je kreditni rizik sličan uobičajenom kreditnom odnosu (finansijske garancije, avali, nepokriveni akreditivi, neopozive ili uslovno opozive kreditne linije).

Standardom MSFI 9 je propisano da svaki finansijski instrument koji se drži do dospjeća od strane NLB d.d. ili članica NLB grupe i koji se vrijednuje po amortiziranom trošku (potraživanja koja produ test SPPI) ili po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit (finansijski instrumenti koji ne produ SPPI test) i vanbilansne stavke gdje je kreditni rizik sličan kao kod konvencionalnog kreditnog odnosa, mora se svrstati u jednu od tri faze (Stage) i na bazi kojih je potrebno formirati ispravku vrijednosti i rezervacije. Klasifikacija po fazama (Stage) je od izuzetne važnosti jer će odrediti modul obračuna ispravki vrijednosti u sledećoj iteraciji.

Banka formira ispravke (rezervacije) na nivou portfelja (skupni obračun) u slučaju performing klijenata, koji pripadaju kvalitetnoj aktivi po internoj metodologiji, kao i u slučaju klijenata koji pripadaju nekvalitetnoj aktivi, i koji ne prelaze izloženosti opredijeljene internom metodologijom NLB Banke AD Podgorica. Za nekvalitetnu aktivu za koju su ispunjeni uslovi na osnovu interne metodologije se formiraju obezvredjenja na individualnoj osnovi.

U tabelama prikazanim u nastavku, Banka u okviru kategorija izloženosti prikazuje kako bilansne tako i vanbilansne izloženosti riziku. Vrste izloženosti su date u okviru sledećih kategorija:

- Izloženosti prema državi - izloženosti prema centralnim vladama i centralnim bankama; budžetskim fondovima i drugim državnim jedinicama koje se finansiraju iz državnog budžeta
- Izloženosti prema opština - izloženosti prema skupštini opštine, njenim izvršnim tijelima i fondovima osnovanim i finansiranim na lokalnom nivou
- Izloženosti prema privrednim društvima
- Izloženost prema samostalnim preduzetnicima
- Izloženosti prema neprofitnim organizacijama
- Izloženosti prema institucijama - izloženosti prema bankama i finansijskim kompanijama (VISA, SWIFT..).
- Izloženosti prema fizičkim licima.

Tabela 7.1. Prikaz izloženosti po različitim kategorijama na 31.12.2020. sa prosječnim nivoima izloženosti tokom godine u 000 Eur

Red. br.	Vrsta izloženosti	Prosječna bruto izloženost u 2020. godini	Ukupna bruto izloženost na 31.12.2020 godine*	Ispravka vrijednosti 31.12.2020	Izloženosti nakon računovodstvenog prebijanja 31.12.2020
1	Izloženosti prema državi	130,317	116,850	302	116,548
2	Izloženost prema opština	7,898	7,021	108	6,913
3	Izloženosti prema privrednim društvima	177,506	180,306	13,652	166,654
4	Izloženost prema samostalnim preduzetnicima	160	221	9	212
5	Izloženosti prema neprofitnim organizacijama	151	170	83	87
6	Izloženosti prema institucijama	31,137	18,293	128	18,165
7	Izloženosti prema fizičkim licima	265,300	265,093	6,927	258,166
<b>Ukupno</b>		<b>612,469</b>	<b>587,954</b>	<b>21,209</b>	<b>566,745</b>

\*Bruto izloženost se odnosi na sva rizična potraživanja koje je banka prepoznala u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardima

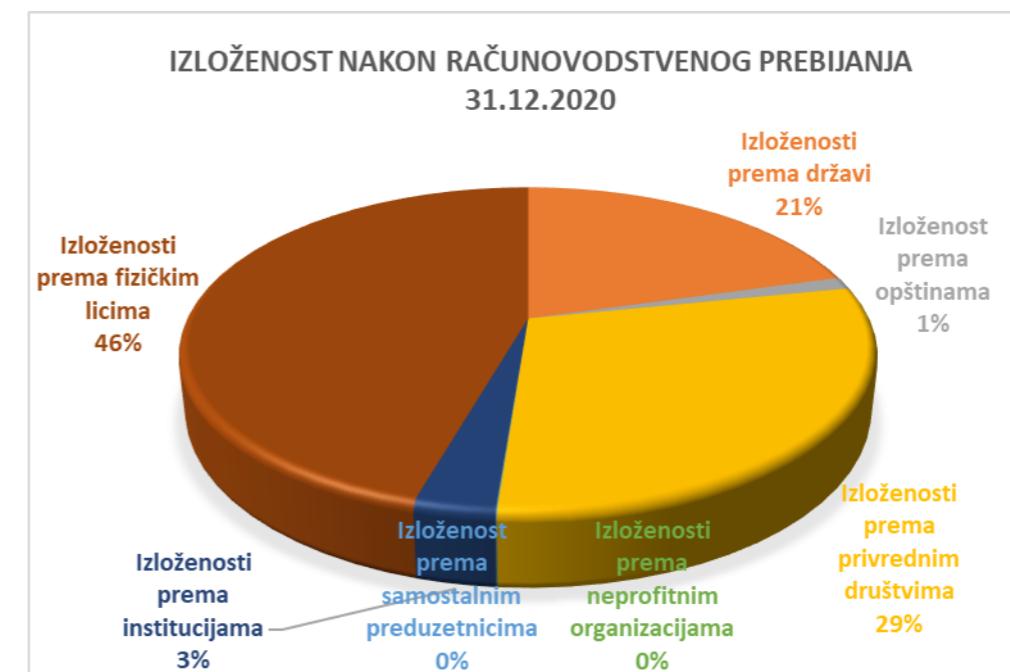


Tabela 7.2. Prikaz izloženosti po geografskim područjima, razvrstanih na značajna područja prema značajnim kategorijama izloženosti banke (regioni, opštine i sl.) na 31.12.2020. u 000 Eur

R.Br.	Vrsta izloženosti	Podgorica	Nikšić	Danilovgrad	Ostalo	Budva	Kotor	Bar	Ostalo	Bijelo Polje	Berane	Pljevlja	Ostalo	Ukupno	
1	Izloženosti prema državi	106,017	9		1,053						9,771		116,850		
2	Izloženosti prema opštinama	1,500	0	0		1,000	11	1,379	3,131	0	0		7,021		
3	Izloženosti prema prirednim društvima	88,180	11,521	4,474	3,169	12,268	9,454	5,048	24,415	9,609	3,241	1,466	7,205	256	180,306
4	Izloženosti prema samostalnim preduzetnicima	92	3	0		1	0	40	80	5	0	0		221	
5	Izloženosti prema neprofitnim organizacijama	168					2						170		
6	Izloženosti prema institucijama	2,248			2							16,043		18,293	
7	Izloženosti prema fizičkim licima	108,868	22,127	2,061	289	15,774	17,301	14,599	42,662	17,587	8,123	8,373	7,325	4	265,093
	<b>Ukupno</b>	<b>307,073</b>	<b>33,660</b>	<b>6,535</b>	<b>3,458</b>	<b>29,098</b>	<b>27,755</b>	<b>19,700</b>	<b>68,536</b>	<b>30,332</b>	<b>11,364</b>	<b>9,839</b>	<b>14,530</b>	<b>26,074</b>	<b>587,954</b>

\*Južnoj regiji pripadaju svi primorski gradovi i Cetinje.

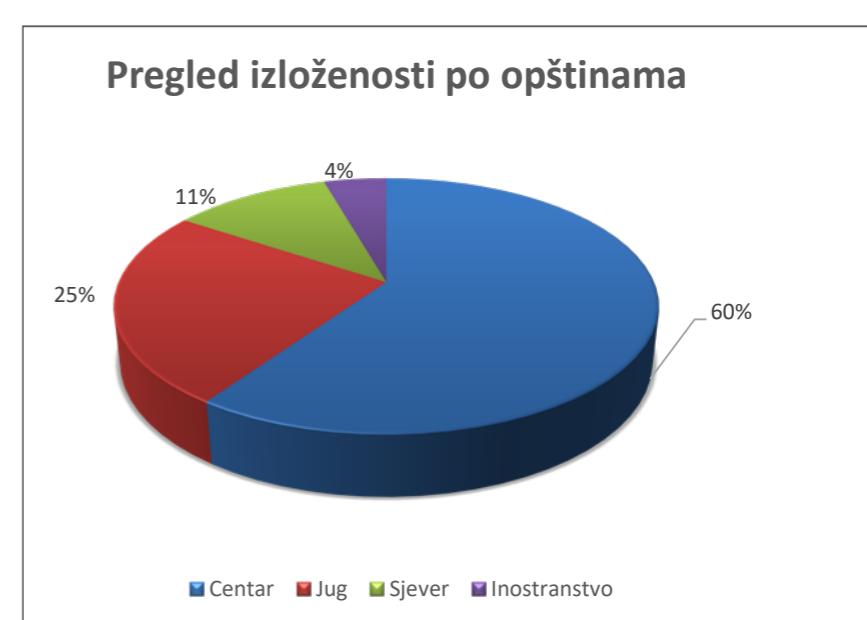


Tabela 7.3. Podjela izloženosti prema vrsti djelatnosti, razvrstana na kategorije izloženosti na 31.12.2020. u 000 Eur

R.Br.	Vrsta izloženosti	Trgovina	Državna uprava	Građevina	Usluge pružanja smještaja i ishrane	Finansijske djelatnosti	Ostale uslužne djelatnosti	Ostalo	Ukupno
1	Izloženosti prema državi*	47,241		1,052	68,436		121	116,850	
2	Izloženosti prema opštinama		6,634			239	148	7,021	
3	Izloženosti prema prirednim društvima	71,108	6	25,076	17,943	1,025	12,865	52,283	180,306
4	Izloženosti prema samostalnim preduzetnicima	9	3		22		10	177	221
5	Izloženosti prema neprofitnim organizacijama						170	170	
6	Izloženosti prema institucijama				18,293				18,293
7	Izloženosti prema fizičkim licima							265,093	265,093
	<b>Ukupno</b>	<b>71,117</b>	<b>53,884</b>	<b>25,076</b>	<b>19,017</b>	<b>87,754</b>	<b>13,114</b>	<b>317,992</b>	<b>587,954</b>

\*Odnosi se na: stanje na računu kod CBCG (cca 44 milio Eur), državne hartije od vrijednosti (cca 28 milio Eur), obaveznu rezervu kod Centralne banke Crne Gore (cca 24 milio Eur), kreditna potraživanja (cca 19 milio Eur).

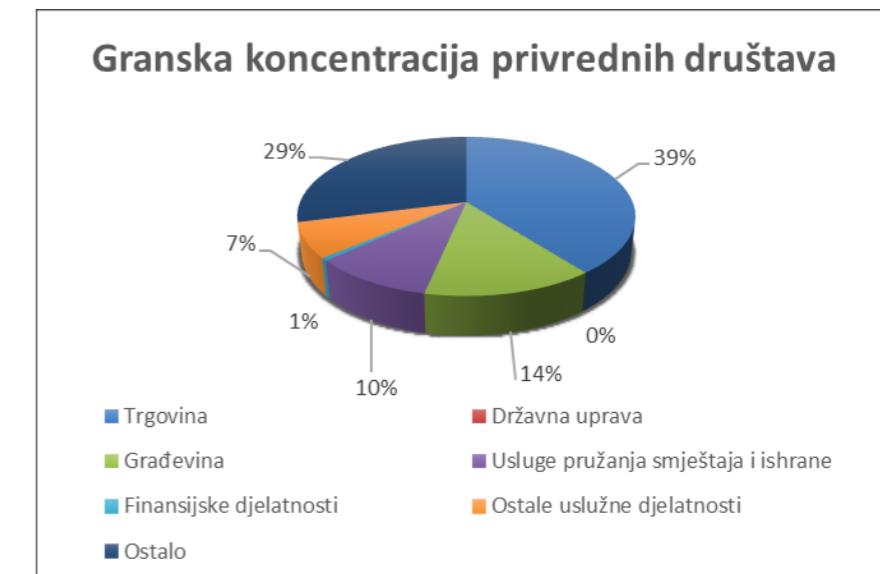


Tabela 7.4. Podjela svih izloženosti prema preostalom dospjeću, razvrstanih prema kategorijama izloženosti na 31.12.2020. u 000 Eur

R.Br.	Vrsta izloženosti	Preostalo dospjeće		Ukupno
		Dugoročno	Kratkoročno	
1	Izloženosti prema državi	43,670	73,180	116,850
2	Izloženosti prema opština	4,919	2,102	7,021
3	Izloženosti prema prirednim društvima	90,636	89,670	180,306
4	Izloženosti prema samostalnim preduzetnicima	127	94	221
5	Izloženosti prema neprofitnim organizacijama	96	74	170
6	Izloženosti prema institucijama	117	18,176	18,293
7	Izloženosti prema fizičkim licima	255,189	9,904	265,093
	<b>Ukupno</b>	<b>394,754</b>	<b>193,200</b>	<b>587,954</b>

Tabela 7.7. Stanje nekvalitetne aktive po geografskim područjima – bilans na 31.12.2020. u 000 Eur

R.Br.	Geografska područja	Ukupna izloženost*	Ispravka vrijednosti 31.12.2020.	Rezervisanja za potencijalne kreditne gubitke 31.12.2020.	Dospjeli dio potraživanja	Trošak ispravke vrijednosti *	Trošak rezervacije za potencijalne kr.gubitke *	Stanje nekvalitetne aktive
1	Južna regija	125,170	4,964	6,570	3,414	1,796	1,123	11,421
2	Centralna regija	230,931	9,451	13,341	6,281	976	455	18,827
3	Sjeverna regija	57,696	1,347	1,878	862	413	336	2,339
4	Inostranstvo	13,237	3	66	0	1	26	0
	<b>Ukupno</b>	<b>427,034</b>	<b>15,765</b>	<b>21,855</b>	<b>10,557</b>	<b>3,186</b>	<b>1,940</b>	<b>32,587</b>

\* Kreditna, kamatna potraživanja, sredstva kod banaka, hov, faktoring i forfeting, potraživanja po neizmirenim garancijama, vremenska razgraničenja.

\*\* Negativan iznos znači oslobađanje ispravke vrijednosti.

Tabela 7.8. Stanje nekvalitetne aktive po geografskim područjima – vanbilans na 31.12.2020. u 000 Eur

Opis izloženosti	Geografska područja u Crnoj Gori											
	Južna regija		Centralna regija		Sjeverna regija	Inostranstvo						
	Bruto	Rezerviranja za vanbilans	Rezervacije za potencijalne kr.gubitke	Nekvalitetni vanbilans	Bruto	Rezerviranja za vanbilans	Rezervacije za potencijalne kr.gubitke	Nekvalitetni vanbilans	Bruto	Rezerviranja za vanbilans	Rezervacije za potencijalne kr.gubitke	Bruto
Stanje vanbilansa	16,124	1,287	153	1,092	52,145	3,187	593	3,268	7,710	475	104	460

\* Tabela 7.8. uključuje opozive obligacije pravnim licima

Tabela 7.9. Promjene u ispravkama vrijednosti/ukupno obračunatim regulatornim rezervama za nekvalitetnu aktivu-bilansne izloženosti na 31.12.2020. u 000 Eur

Opis rezerve	Početno stanje na dan 01.01.2020.	Završno stanje na dan 31.12.2020.	Povećanje/smanjenje u 2020. godini (01.01.2020-31.12.2020.)
Ispravke vrijednosti za bilansne stavke klasifikovane u C, D i E kategorije	9,429	10,617	1,188
Ukupno obračunate regulatorne rezerve za bilansne stavke klasifikovane u C, D i E kategorije	15,303	17,382	2,079

Tabela 7.10. Promjene u ispravkama vrijednosti/ukupno obračunatim regulatornim rezervama za nekvalitetnu aktivu-vanbilansne izloženosti na 31.12.2020. u 000 Eur

Opis rezerve	Početno stanje na dan 01.01.2020.	Završno stanje na dan 31.12.2020.	Povećanje/smanjenje u 2020. godini (01.01.2020-31.12.2020.)
Ispravke vrijednosti za vanbilansne stavke klasifikovane u C, D i E kategorije	224	150	-74
Ukupno obračunate regulatorne rezerve za vanbilansne stavke klasifikovane u C, D i E kategorije	434	207	-227

\* Trošak ispravke vrijednosti/rezervacija za potencijalne kreditne gubitke predstavlja razliku ispravke vrijednosti/rezervacija za period od godinu dana. (Negativan iznos znači oslobađanje ispravke vrijednosti).

Tabela 7.6. Stanje nekvalitetne aktive i obračunatih rezervacija / ispravki vrijednosti za materijalno značajne privredne djelatnosti – vanbilans na 31.12.2020. u 000 Eur

R.Br.	Značajne privredne djelatnosti	Stanje ukupne aktive - vanbilans	Rezervisanja za vanbilans 31.12.2020.	Rezervacije za potencijalne kreditne gubitke 31.12.2020.	Trošak rezerviranja za vanbilans u 2020. godini**	Trošak rezervacija za potencijalne kreditne gubitke u 2020.godini**	Stanje nekvalitetne aktive - vanbilans
1	Trgovina	28,207	1,967	317	1,502	-43	1,606
2	Gradevinarstvo	9,758	379	105	316	47	231
3	Umjetničke, zabavne i rekreativne djelatnosti	598	23	5	22	0	187
4	Ostalo	898	24	5	10	0	153
	<b>Ukupno</b>	<b>39,461</b>	<b>2,393</b>	<b>432</b>	<b>1,850</b>	<b>4</b>	<b>2,177</b>

\*\* Negativan iznos znači oslobađanje ispravke vrijednosti.

Tabela 7.6. uključuje opozive obligacije pravnim licima.

## 8. Standarizovani pristup za ponderisanje izloženosti

Ponderisanje izloženosti u procesu izračunavanja kreditnim rizikom ponderisane aktive vrši se u skladu sa Odlukom o adekvatnosti kapitala banaka. Banka koristi najstrožiji rejting utvrđen od strane medunarodno priznatih rejtinga agencija Standard & Poors, Fitch i Moody's.

Medutim, kako komitenti Banke uglavnom nemaju dodjeljene kreditne rejtinge (osim u slučaju emitentata hartija od vrijednosti) od strane priznatih eksternih rejting agencija i izvoznih kreditnih agencija, Banka najčešće prilikom obračuna rizikom ponderisane aktive ne vrši ponderisanje izloženosti u skladu sa kreditnim rejtingzima (na osnovu kojih se utvrđuje stepen kreditnog kvaliteta), već se ponderisanje vrši na osnovu ostalih kriterijuma iz Odluke o adekvatnosti kapitala banaka.

U nastavku dajemo pregled izloženosti banke na 31.12.2020.godine, prije i nakon primjene tehnika ublažavanja kreditnog rizika. Prikazane kategorije su definisane Odlukom o adekvatnosti kapitala banaka.

Tabela 8.1 Pregled izloženosti banke na 31.12.2020.godine, prije i nakon primjene tehnika ublažavanja kreditnog rizika za sve bilansne i

vanbilansne izloženosti.

Izvještaji o ponderisanoj bilansnoj aktivi (obrazac PBA) i ponderisanim vanbilansnim stavkama (obrazac PVB) u 000 Eur

Naziv potraživanja	Bruto izloženosti	Rezervacije (veći iznos ili obračunate rezervacije ili ispravke vrij.)	Iznos izloženosti	Rizikom ponderisani iznos izlož.
	1	2	3=1-2	4
<b>Ponder 0%</b>				
1 Izloženost prema centralnim vladama, centralnim bankama, administrativnim tijelima i neprofitnim društvima koja pri utvrđivanju pondera rizika imaju treman centralne vlade za koje banka koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije sa stepenom kreditnog kvaliteta 1				
1	9,767	49	9,718	0
2 Izloženost prema centralnoj vladu u Crnoj Gori i CBCG	101,865	252	101,613	0
3 Gotovina i gotovinski ekvivalenti	40,279	0	40,279	0
4 Zlatne poluge koje se nalaze u tresoru banke ili su deponovane na drugom mjestu kao obezbjeđenje za obaveze banke	154	0	154	0
5 Izloženosti koje su predmet kreditne zaštite, a za koje su ispunjeni uslovi za primjenu pondera 0% (član 102 stav 1, član 103 tačka 1, član 104 Odluke)	8,301	0	8,301	0
6 Dio izloženosti koji je pokriven priznatom garancijom i drugim oblicima nematerijalne kreditne zaštite za koju su ispunjeni uslovi za primjenu pondera 0% u skladu sa članom 119 Odluke	3,131	16	3,115	0
<b>Ponder 20%</b>				
1 Izloženost prema institucijama, jedinicama regionalne ili lokalne samouprave, (član 22 Odluke) administrativnim tijelima i neprofitnim društvima (član 24, stav 1, tačka 2 Odluke), multirateralnim razvojnim bankama (član 25 stav 2 Odluke), za koje banka koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije, sa izvornim ili preostalom rokom dospjeća do tri mjeseca, sa stepenom kreditnog kvaliteta 1,2 ili 3	15,731	111	15,620	3,124
2 Izloženost prema institucijama, jedinicama regionalne ili lokalne samouprave, (član 22 Odluke) administrativnim tijelima i neprofitnim društvima (član 24, stav 1, tačka 2 Odluke), multirateralnim razvojnim bankama (član 25 stav 2 Odluke), za koje banka ne koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije, sa izvornim ili preostalom rokom dospjeća do tri mjeseca (ukoliko ponder rizika koji se dodjeljuje izloženostima prema centralnoj vladu u kojoj je sjedište te institucije)	1,092	26	1,066	213
<b>Ponder 35%</b>				
1 Izloženosti obezbijedene stambenim nepokretnostima za koje su ispunjeni uslovi iz člana 37 Odluke	63,046	2,205	60,841	21,294

### Ponder 50%

1 Izloženost prema institucijama, jedinicama regionalne ili lokalne samouprave, (član 22 Odluke) administrativnim tijelima i neprofitnim društvima (član 24, stav 1, tačka 2 Odluke), multirateralnim razvojnim bankama (član 25 stav 2 Odluke), za koje banka koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije, sa izvornim ili preostalom rokom dospjeća dužim od tri mjeseca, sa stepenom kreditnog kvaliteta 2 ili 3	1,252	36	1,216	608
2 Izloženost prema institucijama, jedinicama regionalne ili lokalne samouprave, (član 22 Odluke) administrativnim tijelima i neprofitnim društvima (član 24, stav 1, tačka 2 Odluke), multirateralnim razvojnim bankama (član 25 stav 2 Odluke), za koje banka ne koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije, sa izvornim ili preostalom rokom dospjeća dužim od tri mjeseca (ukoliko ponder rizika koji se dodjeljuje izloženostima prema centralnoj vladu u kojoj je sjedište te institucije nije veći)	1,585	77	1,508	754
3 Izloženosti obezbijedene hipotekom ili fidicijom na poslovnoj nepokretnosti u Crnoj Gori do 50% tržišne vrijednosti nepokretnosti (član 38 stav 1 tačka 1 Odluke)	38,912	3,951	34,961	17,481
4 Izloženosti ili djelovi dospjele a nenaplaćene izloženosti (duže od 90 dana) koji su obezbijedeni nepokretnostima iz člana 35 stav 1 tačka 1 i 2 Odluke, za koje su ispunjeni uslovi iz člana 42 stav 4	9,844	9,023	821	411
<b>Ponder 75%</b>				
1 Izloženost prema fizičkim licima, malim i srednjim preduzećima (ukoliko su ispunjeni uslovi iz člana 34 Odluke)	170,944	4,233	166,711	125,033
<b>Ponder 100%</b>				
1 Izloženost prema institucijama, jedinicama regionalne ili lokalne samouprave (član 22 Odluke), administrativnim tijelima i neprofitnim društvima (član 24, stav 1, tačka 2 Odluke), multirateralnim razvojnim bankama (član 25 stav 2 Odluke), za koje banka ne koristi rejting utvrđen od strane priznate eksterne institucije, sa izvornim ili preostalom rokom dospjeća do tri mjeseca, na kojoj se primjenjuje ponder rizika koji se dodjeljuje izloženostima prema centralnoj vladu u kojoj je sjedište te institucije, koja ima rejting sa stepenom kreditnog kvaliteta 4 i 5	70	0	70	70
2 Izloženosti obezbijedene hipotekom ili fidicijom na poslovnoj nepokretnosti u Crnoj Gori koja prelazi 50% tržišne vrijednosti nepokretnosti (član 38 stav 1 tačka 2 Odluke)	14,699	1,485	13,214	13,214
3 Ostale izloženosti obezbijedene nepokretnostima (koje ne ispunjavaju uslove za razvrstavanje u neku od kategorija iz člana 35, stava 1, tačka 1 i 2)	28,440	1,578	26,862	26,862
4 Izloženosti ili djelovi dospjele a nenaplaćene izloženosti (duže od 90 dana) koji nijesu obezbijedeni kolateralom, ukoliko izdvojene rezerve za potencijalne kreditne gubitke prelaze 20% neobezbijedenog dijela ukupne izloženosti	2,747	2,347	400	400
5 Učešće u kapitalu drugih pravnih lica i ostalim kapitalnim ulaganjima, isključujući ulaganja koja predstavljaju odbitnu stavku pri izračunavanju sopstvenih sredstava banke(član 58 Odluke)	6	0	6	6
6 Materijalna imovina (zemljište, zgrade, oprema, avansi za materijalnu imovinu i materijalnu imovinu u pripremi (član 62 Odluke)	11,321	0	11,321	11,321
7 Izloženosti za koje drugim odredbama ove odluke nije propisan način primjene pondera rizika član 63 Odluke)	29,574	1,323	28,251	28,251
<b>UKUPNO PONDERISANA BILANSNA AKTIVA</b>				
	552,760	26,712	526,048	249,042

R. br.	Vrsta vanbilansnih stavki	Bruto izlozenost										Rezervacije za vanbilans						Iznos izlozenosti						Faktor konverzije	Iznos izlozenosti nakon primjene faktora konverzije						UKUPNO			
		0%	20%	35%	50%	75%	100%	UKUPNO	0%	20%	35%	50%	75%	100%	0%	20%	35%	50%	75%	100%	0%	20%	35%	50%	75%	100%								
	<b>Nizak rizik</b>	<b>1</b>										<b>2</b>						<b>3=1-2</b>						<b>5=3*4</b>						<b>6</b>				
1.	Neiskorišćeni kreditni aranžmani (ugovori o kreditu, kupovini hartija od vrijednosti, izdavanju garancija ili akcepta) koji se mogu bezuslovno opozvati u svakom trenutku bez prethodnog obavještavanja, ili daju mogućnost automatskog otkaza zbog pogoršanja kreditne sposobnosti korisnika kredita	33	141	4,737	1,612	18,945	25,468	2	1	2,564	111	1,299	31	0	140	2,173	1,501	17,646	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
3.	Izloženosti koje su predmet materijalne i nematerijalne kreditne zaštite, a za koje su ispunjeni uslovi za primjenu pondera 0%	<b>2,207,167</b>																																
<b>Ukupan iznos vanbilansnih stavki ponderisanih sa faktorom konverzije 0%</b>		<b>2,207,200</b>	<b>0</b>	<b>141</b>	<b>4,737</b>	<b>1,612</b>	<b>18,945</b>	<b>2,232,635</b>																						<b>0</b>				
<b>Srednje nizak rizik</b>																																		
2.	Neiskorišćeni kreditni aranžmani s originalnim rokom dospjeća do jedne godine, koji ne mogu biti bezuslovno opozvani u bilo koje vrijeme bez prethodnog obavještenja kao i neiskorišćeni kreditni aranžmani koji ne pružaju mogućnost automatskog otkaza zbog pogoršanja kreditne sposobnosti korisnika	4,105	35	2,154	225	6,519	26		2	64	19	4,079	0	0	33	2,090	206	20%	816	0	0	7	418	41	0	0	0	3	314	41	<b>358</b>			
<b>Ukupan iznos vanbilansnih stavki ponderisanih sa faktorom konverzije 20%</b>		<b>4,105</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>2,154</b>	<b>225</b>	<b>6,519</b>																						<b>358</b>				
<b>Srednji rizik</b>																																		
2.	Jemstva i garancije (uključujući činidbene garancije, garancije za dobro izvršenje posla, carinske garancije i garancije za izmirenje poreza) i garancije koje nemaju svojstvo kreditnih supstituta	852	500	115	4,463	1,310	10,946	<b>18,186</b>	8	3	2	57	64	300	844	497	113	4,406	1,246	10,646	50%	422	249	57	2,203	623	5,323	0	50	20	1,102	467	5,323	6,961
4.	Neiskorišćeni kreditni aranžmani (kupovina HOV, izdavanje garancija ili akcepta) sa originalnim rokom dospjeća dužim od jedne godine	225	128	225	6,648	321	<b>7,547</b>	7		0	161	16	218	0	128	225	6,487	305	50%	109	0	64	113	3,244	153	0	0	22	56	2,433	153	2,664		
<b>Ukupan iznos vanbilansnih stavki ponderisanih sa faktorom konverzije 50%</b>		<b>1,077</b>	<b>500</b>	<b>243</b>	<b>4,688</b>	<b>7,958</b>	<b>11,267</b>	<b>25,733</b>																							<b>9,625</b>			
<b>Visoki rizik</b>																																		
1.	Garancije koje imaju svojstvo kreditnih supstituta	965	88	2,331	830	13,251	<b>17,465</b>	7		36	39	487	958	0	88	2,295	791	12,764	100%	958	0	88	2,295	791	12,764	0	0	31	1,148	593	12,764	14,536		
5.	Neopoziv stand-by akreditivi koji imaju svojstvo kreditnih supstituta	245	459	796	<b>1,500</b>	4		6		16	241	0	0	453	0	780	100%	241	0	0	453	0	780	0	0	0	227	0	780	1,007				
<b>Ukupan iznos vanbilansnih stavki ponderisanih sa faktorom konverzije 100%</b>		<b>1,210</b>	<b>0</b>	<b>88</b>	<b>2,790</b>	<b>830</b>	<b>14,047</b>	<b>18,965</b>																						<b>15,542</b>				
<b>UKUPAN IZNOS PONDERISANIH VANBILANSNIH STAVKI</b>		<b>2,213,592</b>	<b>500</b>	<b>472</b>	<b>12,250</b>	<b>12,554</b>	<b>44,484</b>	<b>2,283,852</b>																					<b>25,525</b>					

## 9. Rizik druge ugovorne strane

U 2020.godini, Banka nije bila izložena riziku druge ugovorne strane, pa u tom smislu nema obavezu objelodanivanja podataka.

## 10. Operativni rizik

Informacije o izboru metoda koji Banka koristi za izračunavanje potrebnog kapitala za operativni rizik

Operativni rizik je rizik, koji nastaje zbog manjkavosti ili grešaka prilikom djelovanja unutrašnjih procesa, sistema i ljudi ili zbog spoljnih dogadaja. Definicija uključuje pravni rizik, a ne uključuje strateški rizik i rizik ugleda. Međutim, zbog njegovog značaja, rizik ugleda se uzima u obzir kod upravljanja operativnim rizikom, prilikom ocjenjivanja operativnih rizika.

Na području operativnog rizika za izračun zahtjeva po kapitalu, NLB Banka AD Podgorica koristi tzv."jednostavni pristup".

Premda jednostavnom pristupu, osnovicu za izračunavanje potrebnog kapitala za operativni rizik predstavlja prosjek neto kamatonosnih i neto nekamatonosnih prihoda za tri prethodne uzastopne poslovne godine.

Potreban kapital za operativni rizik po jednostavnoj metodi izračunava se tako što se osnovica za izračunavanje potrebnog kapitala za operativni rizik pomnoži sa koeficijentom 0,15 i dobijeni iznos uveća za 25%.

## 11. Trajna ulaganja u kapital drugih pravnih lica

Trajna ulaganja u kapital drugih pravnih lica predstavljaju vlasničke finansijske instrumente koje se vrednuju po fer vrijednosti kroz ukupni ostali rezultat i kroz bilans uspjeha.

- a) fer vrijednosti kroz ukupni ostali rezultat

Vlasnički udio Banke u kapitalu drugih pravnih lica, broj akcija i vrijednost ulaganja na dan 31. decembra 2020. godine dati su u sljedećoj tabeli:

	u hilj Eur			
	Broj akcija	Nominalna vrijednost	Promjena fer vrijednosti	Fer vrijednost
	1	3	1	5
SWIFT				
Ukupno				5

Ulaganja u SWIFT se ne kotiraju na aktivnom tržištu. U pitanju su ulaganja u vlasničke hartije od vrijednosti čija se fer vrijednost ne može pouzdano izmjeriti, pa se priznaju po usklađenoj nabavnoj vrijednosti, na osnovu dobijene informacije od emitenta.

Efekat promjene fer vrijednosti hartije je prikazan u okviru kapitala na poziciji Rezerve po osnovu fer vrijednosti hartija od vrijednosti koje se mijere po fer vrijednosti kroz ukupni ostali rezultat (napomena 37)

Učešće u SWIFT-u nema ni značajan uticaj ni kontrolu.

- b) fer vrijednost kroz bilans uspjeha

Struktura po tipu finansijskog sredstva:

	31.12.2020.
Krediti i potraživanja od klijenata	597
Ukupno	597

## 12. Izloženost riziku kamatne stope iz bankarske knjige

### Prroda rizika kamatne stope i ključne pretpostavke korišćene za mjerjenje izloženosti riziku kamatne stope

Prroda kamatnog rizika kojem je izložena NLB Banka AD Podgorica svodi se na izloženosti koje nastaju u bankarskoj knjizi i koje nastaju kao posljedica pridobijanja izvora i plasiranja sredstava po različitim vrstama

kamatnih stopa. U skladu sa navedenim, profil kamatnog rizika rezultat je izloženosti u bankarskoj knjizi koje banka ima u fiksnoj i varijabilnoj kamatnoj stopi.

NLB Banka AD Podgorica, u skladu sa smjernicama koje važe za članice NLB grupe, pokušava što više, na prirodan nacin, bez korišćenja finansijskih derivata da održava kamatne pozicije u okviru propisanih limita u cilju minimiziranju rizika, uz održavanje prihvatljivog nivoa profitabilnosti.

Stručne službe Banke, na osnovu redovnih gap analiza i izrade stresnih scenarija detaljno prate kamatne pozicije i, putem davanja preporuka na sjednicama Odbora za upravljanje bilansnim odnosima i kapitalom vezano za obim, ročnost i vrstu kamatnih stopa, utiču na kreiranje kamatonosne strukture aktive i pasive banke.

### Promjene ekonomске vrijednosti, dobiti ili drugog relevantnog mjerila koje se koristi za mjerjenje, praćenje i upravljanje rizikom kamatne stope, a koje su nastale zbog promjene kamatnih stopa u skladu sa korišćenim metodama za izračunavanje kamatnog rizika

Upravljanje rizikom promjene kamatnih stopa u bankarskoj knjizi se vrši na osnovu mjerena osjetljivosti ekonomске vrijednosti kapitala (EVE metodologija), osjetljivosti neto kamatnih prihoda ( $\Delta$ NII) na promjenu kamatne stope i metodologije standardizovanog kamatnog šoka.

Mjerjenje osjetljivosti neto kamatnih prihoda i ekonomске vrijednosti kapitala na promjenu tržišnih kamatnih stopa zasniva se na analizi kamatnih gapova. Gap analiza se odnosi na tehniku mjerjenja rizika od promjene kamatnih stopa pomoću koje se sredstva, obaveze i vanbilansna aktiva raspoređuju u odgovarajuće vremenske okvire prema datumu ponovnog određivanja cijena (za instrumente sa varijabilnom kamatnom stopom) ili datumu dospeća (za instrumente sa fiksnom kamatnom stopom), u zavisnosti od toga koji je raniji.

Sredstva i obaveze koje nemaju definisan datum dospeća (npr. depoziti po videnju) ili im datumi dospeća variraju u odnosu na originalne datume dospeća definisane ugovorom svrstavaju se u odgovarajuće vremenske okvire na osnovu procjene i prethodnog iskustva Banke. Banka prati stabilnost avista depozita po važećoj internoj metodologiji. Na osnovu dobijenih izračuna, i uzimajući u obzir limite definisane Politikom upravljanja rizikom kaamatne stope, Banka određuje »core« dio, koji raspoređuje na buduće vremenske periode. Određivanje alokacije core depozita vrši se u skladu sa modelom, razvijenim od strane NLB Grupe za procjenu optimalne alokacije core depozita, iz ugla kamatnih pozicija Banke i minimizacije standardne devijacije kamatne marže. Pri tome se uzimaju u obzir limiti prosječne ročnosti core depozita, po segmentima, definisani Politikom upravljanja rizikom kamatne stope.

EVE metoda predstavlja mjeru osjetljivosti vrijednosti finansijskih instrumenata na tržišne kamatne stope, tj. promjenu zahtjevanog prinosa na tržištu. Vrijednost EVE pri uporednom pomjeranju krive prinosa za 200 bazičnih tačaka (2%) po stanju na dan 31.12.2020. iznosi 4.160 hilj Eur, od čega se 4.147 hilj. Eur odnosi na smanjenje ekonomске vrijednosti EUR pozicija, 12 hilj. Eur na smanjenje ekonomске vrijednosti USD pozicija, a 1 hilj. Eur na smanjenje ekonomске vrijednosti CHF pozicija.

## 13. Sekjuritizacija

NLB Banka AD Podgorica ne obavlja poslove sekjuritizacije, pa ne objavljuje informacije o takvim izloženostima.

## 14. Tehnike ublažavanja kreditnog rizika

### Politike i procesi za korišćenje bilansnog i vanbilansnog netiranja i obim korišćenja ovog tipa zaštite

Iznos potraživanja obezbijeden deponovanom gotovinom kod NLB Banke AD Podgorica na 31.12.2020. godine iznosi 10.905 hilj Eur.

- založena polisa životnog osiguranja,
- zaloga udjela kapitala u društvu,
- zaloga ili ustupanje potraživanja,
- garancija,
- jemstvo (pravno ili fizičko lica),
- osiguranje zaključeno kod osiguravača,
- pismo o namjerama.

Odluka o vrsti obezbjedenja i pokrivenosti plasmana, tj. odnosu procijenjene vrijednosti obezbjedenja i visine plasmana, zavisi od ocjene boniteta klijenta i ročnosti plasmana, a donosi se na odgovarajućem nivou odlučivanja u Banci.

### Politike i procesi za priznavanje i upravljanje kolateralom

Krovni dokument kojim se uređuje priznavanje i upravljanje kolateralima jeste Procedura za obezbjedenje plasmana. U ovoj proceduri date su osnovne smjernice uspostavljanja sredstava obezbjedenja kako bi ta sredstva obezbjedenja služila osnovnoj svrsi, odnosno ublažavanju kreditnog rizika. Metodologija se naslanja na Bazelska načela.

Osnovni princip obezbjedenja izloženosti je da banka kao primarni izvor naplate uzima kreditnu sposobnost dužnika, a sredstvo obezbjedenja predstavljaju sekundarni izvor naplate, te ne mogu nadomjestiti procjenu kreditne sposobnosti dužnika.

U skladu sa regulativom i dobrom bankarskom praksom NLB Banka AD Podgorica je uspostavila sistem praćenja i izještavanja o obezbjedenjima po fer vrijednosti. Procjena vrijednosti obezbjedenja se radi uvijek prije odobravanja plasmana i periodično u toku trajanja plasmana (minimum jednom godišnje). Procjene vrijednosti obezbjedenja za banku vrše ovlašćeni procjenitelji, stalno zaposleni u NLB Banci AD Podgorica, na osnovu interne metodologije, koja je uskladena sa metodologijom na nivou NLB Grupe. Banka takođe angažuje i eksterne procjenitelje, odnosno lica ovlašćena za poslove procjene vrijednosti nekretnina, koji takođe obavljaju procjene u skladu sa međunarodnim standardima iz ove oblasti.

### Opis osnovnih vrsta kolaterala kojima se banka koristi

NLB Banka AD Podgorica kao obezbjedenja po plasmanima prihvata različite oblike materijalnih i ličnih obezbjedenja. Materijalna obezbjedenja plasmana predstavljaju obezbjedenja koja, u slučaju neispunjavanja ugovornih obaveza od strane dužnika, banka ima pravo unovčiti u cilju naplate svojih potraživanja. Lična obezbjedenja plasmana nastaju onda kada se treće lice (jemac) obaveže da će izmiriti sve obaveze po plasmanu, ukoliko to ne uradi glavni dužnik (zajmoprimac).

Banka posebnu pažnju poklanja adekvatnom obezbjedenju plasmana, a plasmani mogu biti obezbjedeni nekim od sljedećih vrsta obezbjedenja:

- založeni bankovni depoziti (oročeni depoziti, štednja i dr.),
- mjenice,
- založene nepokretnosti,
- založena pokretna imovina,
- zaloga hartija od vrijednosti,
- založeni kuponi investicionih fondova,
- založen investicioni portfolio,

### Informacije o koncentracijama tržišnog i kreditnog rizika u okviru primjenjenih tehnika ublažavanja kreditnog rizika

Prilikom odobravanja plasmana utvrđuje se rizik poslovanja sa određenim klijentom, odnosno na osnovu sveobuhvatne analize utvrđuje se njegova kreditna sposobnost, odnosno primarni izvori otplate plasmana. Obezbjedenje predstavlja sekundarni izvor otplate, zbog čega se odluke o odobravanju plasmana ne zasnivaju na vrijednosti i kvalitetu obezbjedenja. Svakako, kvalitet i vrijednost obezbjedenja značajno utiču na kreditni rizik pojedinog plasmana. U tom smislu, NLB Banka Podgorica je interno propisala minimalne odnose vrijednosti pojedinih vrsta obezbjedenja i plasmana. Ovi odnosi, definisani su na osnovu iskustva banke i regulatornih usmjerenja, a propisani su Procedurom za obezbjedenje plasmana i Politikom upravljanja kreditnim rizikom.

U slučaju obezbjedenja jemstvima i garancijama, posebno je bitan kreditni rizik jemca, odnosno garanta. Zbog toga banka uvijek određuje kreditnu sposobnost davaoca garancije/jemstva, i taj iznos banka uključuje u izloženost prema tom pravnom/fizičkom licu.

Procedura za obezbjedenje plasmana sadrži detaljne opise procesa uspostavljanja obezbjedenja, način unovčavanja i prenosa vlasništva i na taj način utiče na minimiziranje operativnog rizika kod kolaterala.